



# PROGRAMA DE FORMACIÓN PARA GOBIERNOS REGIONALES

---

Proyecto realizado por SUBDERE en alianza y colaboración  
con el Centro de Estudios para el Desarrollo Territorial, CEDET  
Facultad de Administración y Economía  
Universidad de Santiago de Chile



# BIENVENIDOS

Tengo el honor de encabezar el proceso de descentralización más profundo de nuestra historia republicana como país. Éste implica la implementación de una nueva estructura del Gobierno Regional y la elección democrática y directa del Gobernador Regional.

Lo anterior, asumiendo el compromiso del Gobierno del Presidente Sebastián Piñera, en orden a implementar y avanzar hacia una efectiva y adecuada descentralización, teniendo como énfasis el desarrollo de los territorios, una mejora en la gestión de los Gobiernos Regionales, y un modelo que permita con responsabilidad y transparencia, apuntar a mayor autonomía y decisión en los Gobiernos Regionales y en general en la administración descentralizada del Estado.

Es por lo anterior, que como Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo nos encontramos trabajando para impulsar este gran proyecto de descentralización desde los distintos ámbitos de nuestra gestión, incluyendo entre otras cosas, la capacitación del capital humano de nuestros Gobiernos Regionales para que sean éstos los protagonistas de la ejecución de este gran proyecto.

**FELIPE SALABERRY S.**  
SUBSECRETARIO DE DESARROLLO  
REGIONAL Y ADMINISTRATIVO

# ANTECEDENTES Y CONTEXTO:

En el contexto actual, cambios sustantivos a la institucionalidad pública chilena para fortalecer el proceso de descentralización, afectarán tanto al nivel regional como nacional, en lo que se refiere a funciones, atribuciones, nuevos procesos, creación de nueva estructura organizacional, y nuevas formas de relación entre nivel nacional y regional.

Estos cambios requieren de un acompañamiento y apoyo desde el nivel nacional, siendo uno de los soportes relevantes, la formación de capital humano en los Gobiernos Regionales, de tal manera que contribuya a darle sostenibilidad a esta nueva etapa del proceso de descentralización.

En este contexto, la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo, a través de la Academia de Capacitación Municipal y Regional, en el marco de una alianza de colaboración con el Centro de Estudios para el Desarrollo Territorial, CEDET, de la Facultad de Administración y Economía de la Universidad de Santiago de Chile, inician a partir del año 2019 la implementación de un Programa de Formación para funcionarios de Gobiernos Regionales.

# DESCRIPCIÓN:

El Programa de Formación para funcionarios de Gobiernos Regionales, contempla una ruta de formación a tres años, de carácter transversal y específica, orientada a perfeccionar y/o promover las competencias genéricas y técnicas de funcionarios de Gobiernos Regionales, en aquellos temas que se consideran relevantes para la instalación y puesta en marcha de esta nueva etapa del proceso de descentralización en Chile.

Comenzará con una oferta que permita una nivelación de conocimientos para comprender la institucionalidad naciente, su alcance y principales procesos asociados. Este será el “Diplomado en Gestión de los Nuevos Gobiernos Regionales”, el cual será dictado en el año 2019. En el mediano plazo (2020-2021) se irá desplegando una oferta más específica, en sintonía con las necesidades y desafíos que enfrentarán los funcionarios de Gobiernos Regionales durante los próximos años.

El Programa de Formación para funcionarios de Gobiernos Regionales, considera a su vez una plataforma web<sup>1</sup> y una comunidad virtual que servirán como dispositivos de apoyo para la gestión de conocimiento en torno al proceso de descentralización y el traspaso de competencias; ambas serán de acceso privado y exclusivo para quienes formen parte de la oferta académica que se dictará en el marco del Programa de Formación.

La plataforma web y la comunidad virtual estarán disponibles de manera permanente en todas las etapas del programa, lo que permitirá dar continuidad y permanencia a las redes de colaboración que se puedan ir generando; y dispondrá de contenidos dinámicos y atingentes a los avances que se produzcan en la materia, favoreciendo así el intercambio de conocimientos y experiencias entre académicos, profesores, expertos nacionales e internacionales (invitados), estudiantes y egresados del programa de formación.

# PROGRAMA DE FORMACIÓN PARA FUNCIONARIOS DE GOBIERNOS REGIONALES:

**OBJETIVO:** Contribuir a generar y fortalecer capacidades profesionales y directivas en los Gobiernos Regionales, para ir avanzando en la instalación de una masa crítica que permita sostener y proyectar de manera exitosa los nuevos desafíos del proceso de descentralización.

**PÚBLICO OBJETIVO:** Funcionarios de los Gobiernos Regionales del país, que sean Profesionales o Licenciados, Técnicos de Nivel Superior, y/o funcionarios que tengan responsabilidades directivas en los Gobiernos Regionales.

# MALLA DE FORMACIÓN:

El Programa de Formación para Funcionarios de Gobiernos Regionales\* contempla una ruta formativa a tres años (2019-2021).

Plataforma de acompañamiento	Diplomado Gestión de los Nuevos Gobiernos Regionales				2019
	Diplomado en Desarrollo Económico Territorial	Diplomado en Planificación y Ordenamiento Territorial	Diplomado en Desarrollo Social y Humano	Diplomado en Ciencia y Tecnología e Innovación Territorial	2020
	Diplomado en Rentas y Financiamiento Territorial	Diplomado en Formulación y Evaluación de programas para el Desarrollo Regional	Diplomado en Gestión de Capital Humano para el Desarrollo Regional	Diplomado en Participación para el Desarrollo Regional	2021

Quienes cursen a lo menos tres Diplomados podrán optar a un grado académico superior o específico en el tema de descentralización y desarrollo regional, de la Universidad de Santiago, o en alguna Universidad extranjera en convenio con USACH

\*Esta será la oferta académica base para los años siguientes (2020-2021), sin perjuicio que pueda ser modificada y/o complementada, de acuerdo a las preocupaciones y temáticas que surjan desde los GORES, organizaciones colaboradoras y las que identifique y priorice el equipo del nivel nacional durante el período de implementación el año 2019.

**OFERTA ACADÉMICA 2019**

# **DIPLOMADO GESTIÓN DE LOS NUEVOS GOBIERNOS REGIONALES**

**Modalidad Semipresencial**

# DIPLOMADO GESTIÓN DE LOS NUEVOS GOBIERNOS REGIONALES

## OBJETIVO GENERAL:

Contribuir a través de una sólida formación, a la gestión de los nuevos Gobiernos Regionales y a una adecuada implementación de las recientes reformas legales, en sintonía con los desafíos y oportunidades que conlleva el proceso de descentralización en Chile.



## OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

Para el logro del objetivo general, los funcionarios de los Gobiernos Regionales deberán ser capaces de:

1. Dimensionar la magnitud del cambio que conlleva la nueva institucionalidad, analizando cómo afecta a los diferentes niveles de la administración del Estado y a las relaciones entre estos; así como también las transformaciones que se deberán producir en su propio desempeño laboral y en su entorno, para llevar adelante con éxito los desafíos y oportunidades que conlleva el proceso de descentralización en Chile.
2. Conocer y comprender la nueva institucionalidad creada, a partir de un marco conceptual común, para aprovechar los nuevos espacios institucionales que brindan las recientes reformas legales en el marco del proceso de descentralización.
3. Planificar intervenciones desde una perspectiva territorial, comprendiendo la dimensión espacial y la lógica de los procesos de desarrollo, así como también los principales instrumentos y metodologías de planificación, gestión y ordenamiento territorial.
4. Conocer los instrumentos de gestión de inversiones y comprender su vinculación con los instrumentos de planificación territorial, para enfrentar adecuadamente los desafíos asociados al nuevo proceso de coordinación de inversiones entre el nivel regional y el nivel nacional.
5. Aportar con herramientas técnicas y metodológicas, a la formulación, evaluación de programas y toma de decisiones en el uso de los recursos, desde una mirada estratégica y desde una perspectiva territorial, en el marco de las competencias traspasadas y de las nuevas competencias de los Gobiernos Regionales.

## PLAN DE ESTUDIOS:

	Horas presenciales	Horas e-learning
Introducción a la plataforma y al diplomado.	-	1 hora
La Nueva Institucionalidad para Fortalecer la Descentralización.	10 horas	10 horas
Gestión para el Cambio.	10 horas	24 horas
Planificación del Desarrollo Regional.	20 horas	5 horas
Planificación, Programación y Gestión de Inversiones a Nivel Regional.	20 horas	5 horas
Formulación y Evaluación de Programas para las Nuevas Competencias.	20 horas	5 horas

## INFORMACIÓN ADICIONAL

### MODALIDAD Y DURACIÓN:

- Modalidad: Semi presencial.
- Duración: 4 meses.
- Horas Pedagógicas: 130 horas (80 presenciales y 50 e-learning).
- Clases: 2 sesiones presenciales al mes (jueves y viernes).
- Horarios: 9:00 a 18:00 hrs. (1 hora de almuerzo y 2 Coffe break).

### COBERTURA Y SEDES:

- Cobertura: Nacional
- **Sedes:**
  - Iquique:** Regiones de Arica y Parinacota, Tarapacá y Antofagasta
  - La Serena:** Regiones de Atacama y Coquimbo
  - Santiago:** Regiones de Valparaíso, Metropolitana O'Higgins
  - Concepción:** Regiones de Ñuble, Biobío y La Araucanía
  - Puerto Montt:** Regiones de Los Ríos, Los Lagos, Aysén y Magallanes
- Cupos: 200 vacantes.
- Grupos de 30 a 35 estudiantes aproximadamente por sede.

### POSTULACIONES:

Postulaciones: Junio 2019.

---

Datos inscripciones y postulaciones en [www.academia.subdere.gov.cl](http://www.academia.subdere.gov.cl)

The background is a solid teal color. On the left side, there are several overlapping, semi-transparent geometric shapes in a lighter shade of teal. These shapes include triangles and trapezoids, some pointing upwards and some downwards, creating a dynamic, layered effect.

**EQUIPO DOCENTE**

## **DIRECTOR ACADÉMICO PROGRAMA:**

### **Felipe Ortega Melo**

Magíster en Gerencia y Políticas Públicas de la Universidad Adolfo Ibáñez, Postítulo en Planificación y Políticas Públicas ILPES/Cepal, Administrador Público de la Universidad de Chile. Director Ejecutivo del Centro de Estudios para el Desarrollo Territorial de la Universidad de Santiago de Chile, CEDET- USACH. Docente de la Facultad de Administración y Economía de la Universidad de Santiago de Chile. Especialista en los temas de descentralización. Fue jefe de la División Regional del Ministerio de Planificación. Se ha desempeñado como consultor en este tema en el sector público y privado a nivel nacional, y en diversos organismos internacionales como el PNUD, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la OECD.

---

## **COORDINADOR ACADÉMICO PROGRAMA:**

### **Cristian Hernández Vásquez**

Magíster en Dirección y Administración de Empresas - Master in Business Administration (MBA) de la Universidad de Santiago de Chile. Diplomado en Gestión RSE y Sostenibilidad de la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile. Ingeniero Comercial y Licenciado en Economía de la Universidad de Chile. Coordinador Académico y Director de Proyectos del Centro de Estudios para el Desarrollo Territorial de la Universidad de Santiago de Chile, CEDET-USACH. Con amplia experiencia en Asistencia Técnica para el Sector Público, ha sido director ejecutivo y jefe de proyectos tanto en distintas instancias de la Universidad de Santiago como en organismos internacionales como la Organización Internacional del Trabajo (OIT).

## EQUIPO DOCENTE

**Marianela Armijo:** Doctora en Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Barcelona, Postítulo de Planificación y Política Públicas de ILPES/CEPAL, Ingeniera Comercial de la Universidad de Valparaíso. Fue jefa del Área de Modernización Pública de la Dirección de Presupuesto del Ministerio de Hacienda y Coordinadora del Plan Piloto de Modernización de la Gestión Pública en Chile. Experta en temas de evaluación de programas, planificación estratégica, políticas presupuestarias y gestión pública por resultados. Ha realizado asesorías a diversos países latinoamericanos en estos temas, como consultora internacional del FMI- Fiscal Department Affairs; Banco Interamericano de Desarrollo; ILPES/CEPAL; CLAD; y del PNUD.

**Gabriel Rodríguez:** Magíster en Investigación, Gestión y Desarrollo Local de la Universidad Complutense de Madrid, Sociólogo de la Universidad de Chile. Ha trabajado en el PNUD como Asociado Desarrollo Local, ha sido Investigador de la FAE-USACH y Director Regional ProChile O'Higgins, entre otros cargos asociados al desarrollo territorial.

**Juan Cavada:** Master of Art en Economía del Desarrollo, Center of Development Economics, William College. Ingeniero Comercial de la Universidad de Chile. Se ha desempeñado como Jefe de División de Inversiones y de la División de Desarrollo Regional del Ministerio de Planificación, Jefe de la División Planificación y Presupuesto del Ministerio de Educación, y Jefe de la División de Políticas de la SUBDERE. Experto en los temas de desarrollo regional, ha sido académico en estos temas en diferentes universidades y en la Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos del Ministerio de Defensa.

**Héctor Alegría:** MBA en Dirección de Informática del Instituto de Empresas de España, Diploma en Políticas y Finanzas Públicas de la Universidad Complutense de Madrid, Contador Auditor. Amplio conocimiento en finanzas, planificación y control de gestión, manejo y seguimiento presupuestario, fiscalización, contraloría y auditoría, además en diseños de participación ciudadana e intervención de territorios. Fue Jefe del Departamento de Gestión de Inversiones de SUBDERE.

**Fabiola Zamora:** Master of Science de la Universidad de Heidelberg, Diplomado en Sistemas de Información Geográfica, Herramientas para la Planificación y Administración de la Universidad Católica de Chile, Postítulo en Asentamientos Humanos de la Universidad de Chile, Geógrafa de la Universidad Católica de Chile. Experiencia en organismos como el Ministerio de Obras Públicas, GORE Metropolitano de Santiago y la SEREMI de Vivienda y Urbanismo de Valparaíso.

**Carlos Sandoval:** Magíster en Dirección y Gestión del Capital Humano de la Universidad Finis Terrae, Licenciado en Filosofía, Universidad Católica de Chile, Diplomado en Desarrollo Organizacional de la Universidad Católica de Chile y en Metodologías de Teatro y Terapia Grupal en la Universidad de Chile. Experto en coaching, innovación, gestión de cambio, cambio cultural e integración en procesos de fusiones y adquisiciones.

**Gabriela Elgueta:** Magíster en Administración de Empresas (MBA) de la Universidad del Desarrollo & Babson College, Licenciatura en Ciencias de Gobierno, Gestión Pública y Ciencia Política de la Universidad de Chile, Administradora Pública de la Universidad de Chile. Jefa de Gabinete Superintendencia de Servicios Sanitarios. Ha sido Directora Ejecutiva de Resiliencia 100 RC-Fundación Rockefeller, Administradora Regional GORE Metropolitano de Santiago, Directora de Planificación Municipalidad de Santiago y de Peñalolén, Coordinadora de Proyectos Ministerio de Defensa Nacional, Coordinadora Proyectos y Estudios Programa de Fortalecimiento Institucional -PROFIM, Banco Mundial, SUBDERE.



## CONTACTOS:

### SUBDERE

Patricia Becerra Inostroza  
Asesora Academia de Capacitación Municipal y Regional  
Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo

Teléfono: +562 2636 3905  
E-mail: [patricia.becerra@subdere.gov.cl](mailto:patricia.becerra@subdere.gov.cl)

---

### CEDET – Universidad de Santiago de Chile

Verónica Reyes - Hans Matamala  
Equipo de Coordinación

Teléfonos: 227180779 / +56 944281418  
e-mail: [programagores@usach.cl](mailto:programagores@usach.cl)

Felipe Ortega Melo  
Director Académico  
e-mail: [felipe.ortega.m@usach.cl](mailto:felipe.ortega.m@usach.cl)

Cristian Hernández Vásquez  
Coordinador Académico  
e-mail: [cristian.hernandez.v@usach.cl](mailto:cristian.hernandez.v@usach.cl)